



Международно Висше Бизнес Училище
International Business School

КУРСОВА РАБОТА

НА ТЕМА:

ОРГАНИЗИРАНЕ НА ОФИС ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ
(Project Management Office – PMO)

Изготвил:

Проверил:

2018

УВОД

Въпреки че е концепцията за офис за управление на проекти (РМО) или офис на проекта (ОП) съществува от продължение на много години функциите, целите и дефинициите на тези офиси са се променили. РМО еволюира от офис на проекта (ОП), който отговаря за един проект или програма, обикновено основен проект, финансиран от правителството (1950-1990 г.) към управление на повече проекти¹. РМО продължава да се развива и се променя според нуждите на индустрията и се разработват нови принципи и методологии. Ето защо е необходимо за да се променя постоянно РМО и да се адаптира към нуждите на организацията, за да бъде полезен².

Понастоящем дисциплината за управление на проекти се занимава с широк кръг от индустрии. Функциите и целите на РМО също са различни, доколкото няма схема, която да може да опише идеалния набор от функции и цели на РМО³. Вариантите са очевидни от различните определения за РМО. Например, определенията, дадени за РМО в Ръководството за управление на проекта (PMBOK Guide) варират между 4 и 5. Така например, ролята на РМО може да варира от предоставяне на поддържащи функции, които да отговарят за прякото управление на проектите, докато други дефиниции наблягат на стандартизацията и обмена на ресурси, методологии, инструменти и техники. Друго определение включва стратегически елементи⁴, които се тълкуват като назначение, където функциите в арсенала на мениджъра.

На първо място, това е PMI или Project Office за управление на портфейли (PRMO) който отговаря за осигуряването на пряка подкрепа за проектите и управлението на проектите и програмите. Също така той включва Център за върхови постижения (CoE), който е отговорен за управлението, методологиите, инструментите и техниките и предоставя стратегически насоки на организацията.

Hobbs и Aubry подкрепят идеята, че има голяма вариация в ролите, функцията, структурите и легитимността на РМО между организациите. От тяхното проучване на 500 организации, те посочва, че РМО варират значително в сравнение с това, което е описано в литературата⁵.

¹ Kerzner, H. 2003. Strategic planning for the project office. *Project Management Journal*, 34(2), pp. 13- 35.

² Pallegrielli, S. & Garagna, L. 2009. Towards a conceptualisation of PMOs as agents and subjects of change and renewal. *International Journal of Project Management*, 27(7), pp. 649-656.

³ Hobbs, B. & Aubry, M. 2007. A multi-phase research program investigating project management offices: The results of Phase 1. *Project Management Journal*, 38(1), pp. 74-86.

⁴ Project Management Institute (PMI). 2013. A guide to the project management body of knowledge. 5th edition, Project Management Institute

⁵ Hobbs, B. & Aubry, M. 2007. A multi-phase research program investigating project management offices: The results of Phase 1. *Project Management Journal*, 38(1), pp. 74-86.