



**НОВ
БЪЛГАРСКИ
УНИВЕРСИТЕТ**

КАЗУС

НА ТЕМА:

ПРОЕКТЪТ БАЛКАН

Изготвил:

Проверил:

2018

Стъпка 1 : Дефиниране на проблема

СИМПТОМИ :	БАЗОВИ ПРОБЛЕМИ :
1) Закъснението на стартирането на проекта, което е видно самото негово начало	Липсата на ефективно планиране на отделните етапи
2) Матеев е бил отговорен за твърде много задачи включително оперативни дейности, например да документира изпълнението на проекта	Това се дължи основно на липсата на каквато и да е изградена йерархична структура на управление на проекта
3) Недостатъчно делегирани управленски функции, които не съответстват на нивото на отговорности	Това също произтича от йерархичната неопределеност на структурните единици в управлението
4) Твърде голямото влияние на външните заинтересовани страни се е оказало пагубно	Няма установена политика за управление и голямото влияние на инвеститора.

Стъпка 2 : Обосновка на проблема

За да управлява и контролира ресурсите включително да се справи с преразхода както на финансови ресурси, така и с проблемите на взаимоотношенията (Матеев няма формална и/или неформална власт върху функционалните ръководители), коректността на служителите, проекта Балкан трябва да бъде адекватно структуриран. Такава формална система трябва да се създаде с оглед на това отделни звена да могат да работят по своите проекти, но и едновременно да се въведе екипното начало, при което да се преследват и целите на проекта Балкан.

Така ще може да се избегне наблюдаваното към момента компенсиране на работно време. Приемането на организационна структура ще въплъти и някаква форма на проектна култура.

Липсата на система на правомощия, делегиране, команди и контрол създава хаос в дейностите на всички вътрешни заинтересовани страни.

Решаването на проблема ще доведе до отстраняване на множеството и негативни последици за резултатите от проекта като ефективния контрол на разходите.