



# **КУРСОВА РАБОТА**

**ПО ПРОИЗВОДСТВЕН МЕНИДЖМЪНТ**

**НА ТЕМА:**

**ПЛАНИРАНЕ НА ПРОИЗВОДСТВОТО И УПРАВЛЕНИЕ/ОПТИМИЗИРАНЕ НА  
ТЕКУЩИТЕ РАЗХОДИ НА ПРЕДПРИЯТИЕ**

**Изготвил:**

**Проверил:**

**2018**

## УВОД

Пътният транспорт е ключов елемент от транспортната система на страната. Понастоящем с автомобилният транспорт се извършва повече от 60% от обема на транспортирани стоки и пътници в страната.

Транспортираните по шосе товари също се различават. Стоките се класифицират по тарифни групи. Разглеждането на тази концепция обяснява липсата на единна класификация на стоките за различните видове транспорт.

Но в условията на постоянно нарастваща конкуренция се изискват нови подходи към управлението на материалните потоци така, че те да се рационализират. Това изисква определяне на ролята на транспорт, включително на автомобилния.

Предвид обема и характера на транспортния обем, автомобилните предприятия определят превозни средства по съответни типове и количество. Те трябва да бъдат работят ефективно. Постоянното нарастващият обем на автомобилния транспорт изисква по-ефективно използване. Сред факторите, които определят по-интензивното използване на автомобилния транспорт са: подобряване на използването на товарносимостта на превозните средства; увеличаване на коефициента на подмяна; намален престой.

Всяко предприятие трябва да развива и търси свой собствен път на развитие. Затова трябва да се търси баланс между разходи и ползи, да се търсят нови форми на капиталови инвестиции, да се намират нови, по-ефективни форми за привеждане на стоките до потребителите.

Дълготрайните активи, поради своята висока цена и продължителността на използване, трябва да имат висока производителност, икономичност, гъвкавост и надеждност при работа.

Намаляването на разходите и инвестирането в подобрена ефективност са в основата на икономическия растеж. Това е и начина, по който то може да оцелее.

Целта на настоящата разработка е да се предложат препоръки за намаляване на транспортните разходи в предприятието.

Предмет на анализа е дружество с ограничена отговорност " **Макроспед**", което успешно работи на пазара на товарен автомобилен транспорт в София.

## 1 . Икономическа оценка на състоянието на Макроспед ЕООД

Цената на транспорта отразява дейността на транспортните предприятия свързана в извършване на разходи за различните услуги и по подразделения.