



Факултет по Международна икономика и администрация
Кат. „Администрация, управление и политически науки”

КУРСОВА РАБОТА

ПО ПРОИЗВОДСТВЕН МЕНИДЖМЪНТ

ФИРМА БРОКА ООД

Изготвил:

Проверил:

Варна, 2017

1. Описание на дейността на фирма Брока ООД

Проектът за бройлери „тутукани” е реализиран от фирма БроКа ООД, гр. Варна. Основната идея на производството е цикълът да включва производството на бройлерите и тяхната преработка и продажба. Бройлерите, които са подготвени, калибровани в зависимост от теглото (1.2 кг - 2 кг), опаковани и етикетирани, са продавани на едро (20 кг +), цели или като пилешки разфасовки, според предпочитанията на клиентите, на 3 супермаркета, 2 хотела и 2 ресторанта във Варна и региона.

Съществува изградена птицеферма за 2100 пилета бройлери, която се състои от 2 брудера, 4 птичарника и 1 кланица, специално помещение за разфасоване, склад и административен офис. В момента в дейността са заети 40 души персонал като това е един иновативния процес на изготвяне на продукта от самото начало до достигането му до трапезата. Те работят в групи от по 10 човека като всяка от 4-те групи произвежда 500 бройлера за един цикъл.

Инвестиционните разходи, които са направени са на стойност 540 190 лева. Финансирането е било изцяло със собствени средства.

Съкратената себестойност на един бройлер при това производство е 1.10 лв/кг като продажната цена е 3.71 лв/кг с ДДС е на едро. Средната годишна нетна печалба е около очаква да бъде 100 320 лв, а средният марж на нетната печалба да е 13%, със срок на възвращаемост от 5 години и 3 месеца.

Създаването на компанията е предшествано от дълго обмисляне на идеята за развитие на собствен бизнес, редица изследвания, лични наблюдения и опит. БроКа ООД е регистрирана на 1 април 2015 г. в град Варна като дружество с ограничена отговорност. Уставният капитал на фирмата е в размер на 60 000 лв, депозирани в сметката на дружеството в ТБ "Уникредит Булбанк", клон Варна.

Решенията от стратегически и тактически характер ще бъдат вземани

единствено с единостуше и равнопоставеност от двамата собственици. Те лично ще управляват компанията като отговорностите за доставките, машините, инвентара, оборудването и неговото поддържане, ремонтите, модернизацията, рекламата и връзките с обществеността ще са разпределени между тях.

Оказва се, че производството на бройлери е икономически изгоден бизнес. Според статистика, отчитаща продуктивността на животните в нашата страна към момента, за получаването на 1 кг кланично месо при бройлерите се използват 3.97 царевични единици, докато при други животни количеството е от два до четири пъти повече. Производството на птиче месо е свързано с бърза обрацаемост на капитала – средно 45-60 дни. Има максимално усвояване на фуражите - средно от 2.5 кг фураж се получава 1 кг прираст. Освен това, птиците имат най-висок кланичен рандеман – около 75%. При други животни, например свине, овце и телета, той е около 50-52%.

Мисията на фирмата е да задоволява част от потребностите от птиче месо в град Варна и околностите. Ще бъде направено всичко възможно, за да се отговори на очакванията на клиентите, като целта е питателните и богати на протеини продукти да станат първи избор на потребителите в региона.

1.1. Организация и управление

В търговския регистър на Република България като акционери и собственици на фирма БроКа ООД са вписани следните физически лица: Петър Алексиев Донеv (управление търговска база и човешки ресурси) и Димитър Стоянов Ганев (управление техническа база). Според меморандума на дружеството, те имат равни дялове, права и задължения. Равенството на членовете важи също и при управлението на дружеството.