



Международно Висше Бизнес Училище
International Business School

САМОСТОЯТЕЛНА РАБОТА

ПО ДИСЦИПЛИНА „УПРАВЛЕНИЕ НА ИНОВАЦИОННИ ПРОЕКТИ“

НА ТЕМА:

**РАЗЛИКИ МЕЖДУ УПРАВЛЕНИЕТО НА ТРАДИЦИОНЕН
БИЗНЕС ПРОЕКТ И УПРАВЛЕНИЕТО НА ИНОВАЦИОНЕН
ПРОЕКТ**

Изготвил:

Проверил:

2018

Съдържание

Увод	2 стр.
Основни етапи на традиционен бизнес проект и иновационен проект	2 стр.
Организационна система на проектите	5 стр.
Лидерският фактор и ролята на риска в иновациите	6 стр.
Заклучение	9 стр.
Използвана литература	10 стр.

Увод

Съвременните компании са добре наясно, че в техните разпръснати глобални операции се крият множество идеи и възможности за иновации. Но се оказва по-трудно, отколкото се очаква, да се открият тези идеи или да се използват тези възможности в глобални иновационни проекти. Някои от предизвикателствата на глобалните проекти са познати: да се определи правилната роля на висшите ръководни служители или да се намери добър баланс между формалните и неформалните процеси за управление на проектите.

Но въпреки че предизвикателствата може да са ясни, решенията не са; това, което работи за един иновационен проект, провеждан на една локация, не е задължително да работи за други, които се провеждат по целия свят. Това е отчасти, защото много важни фактори за иновации се случват естествено на място. Проектите за единно местоположение се основават най-вече на взаимно доверие и споделени знания, а когато възникнат проблеми, висшето ръководство е на място, за да взема решения и да дава насоки и подкрепа. Членовете на екипа споделят един и същ език, култура и норми, позволяващи гъвкавост и итеративно учене, докато проектът се развива.

Когато проектът обхваща множество местоположения, много от тези естествени предимства - често приемани за даденост - се губят. Част от предизвикателствата на „разпръснатите“ иновации, следователно, стават това как да се възпроизведат положителните аспекти на локацията, като същевременно се оползотворят уникалните ползи от глобалната инициатива.

Основни етапи на традиционен бизнес проект и иновационен проект

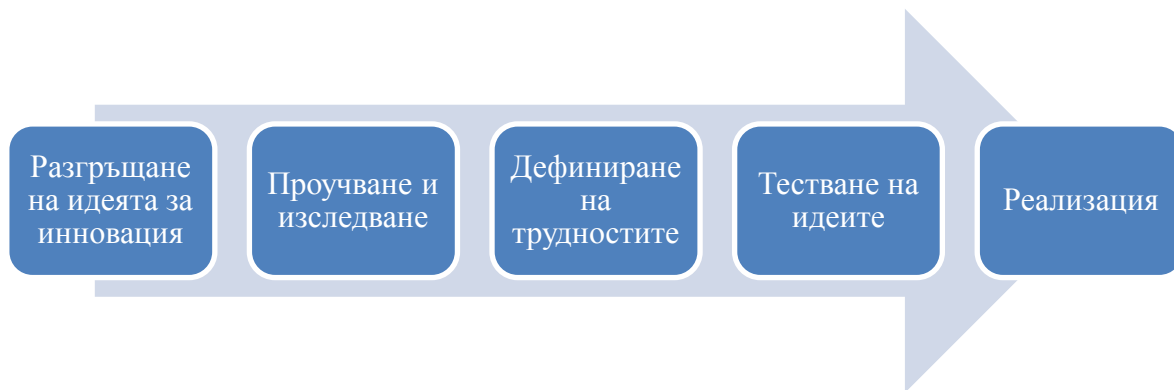
Жизненият цикъл на един проекта се състои от различни фази, които обикновено са с ограничено време и контролни точки. Специфичните аспекти на организацията, промишлеността, пазара и използваните технологии оформят жизнения цикъл, а дейностите и резултатите се различават при различните проекти¹. Проектът може да бъде разделен на няколко фази, които се състоят от определен брой свързани дейности. Броят на фазите зависи от големината, сложността и потенциалното въздействие на проекта.² Фазите на проекта се приемат, когато видят на работа, която трябва да бъде изпълнена, е уникален за конкретната част от проекта, обикновено свързан със

¹ Growth Strategies for 2012 and Beyond. Wipro, 2011. http://www.wipro.com/insights/cxo_report.htm

² Exploring Project Management in Open Innovation Projects Cococcioni, F. Chalmers University Of Technology Gothenburg, Sweden, 2014, p.29, <http://publications.lib.chalmers.se/records/fulltext/211968/211968.pdf>

специфичен основен резултат. Всеки процес на проектиране трябва да бъде съгласуван и свързан с другите процеси, за да се улесни координацията поради това, че вариацията в даден процес обикновено засяга най-малко още един друг процес.

На *Фиг. 1* и *Фиг. 2* по-долу са показани най-общо етапите, през които преминава един традиционен и един иновационен бизнес проект.



Фиг. 1 Процес на управление на иновационен проект



Фиг. 2 Процес на управление на традиционен бизнес проект

Важно е да се посочи, че обикновено разходите за промяна се повишават по време на проекта, докато рискът и несигурността намаляват. В началото на жизнения цикъл на проекта несигурността е твърде висока, като целта на мениджъра на проекта е да го намали. Вместо това разходите и времето за обработка на проблемите са забранени в края на жизнения цикъл на проекта.³

Два управленски принципа спомагат за постигането на тази цел:

1. Предвиждане за намаляване на несигурността чрез:

- По-голямо участие на заинтересованите страни;
- Придобиване на знания;
- Приемане на нови методологии.

2. Гъвкавост за намаляване на времето и разходите за коригиращи операции: оправомощаването на ръководителя на проекта с „гъвкава“ власт е от основно значение за справяне с непредвидени сценарии.⁴

³ Tichacek, R.L. 2005. Effective Cost Management - Back To Basics. Csc.11, Aace International Transactions

⁴ Turner, J.R. 2004. Five Conditions For Project Success. International Journal Of Project Management 22 (5), 349-350.