



Международно Висше Бизнес Училище
International Business School

САМОСТОЯТЕЛНА РАБОТА

ЗА ДИСЦИПЛИНА „УПРАВЛЕНИЕ НА ИНОВАЦИОННИ ПРОЕКТИ“

(ПИСМЕНА РАБОТА 1)

Изготвил:

Проверил:

Отговорете на въпросите:

1. С какво концепциите за управлението на проект се отличават от традиционните схеми за управление?

Ще се посочат различията в следната последователност на традиционното и модерното разбиране за управлението:

✓ **ПЛАНИРАНЕ:**

Традиционно - Планирането се състои главно в създаване на графици за служителите, задават се индивидуални задачи, планират се почивки и се коригират предварителни прогнози.

Модерно - Планирането на проекта се фокусира върху разделяне на общата работа на отделни работни групи, оценявайки тази работа, определяйки най-ефективния ред, в който тя трябва да се изпълни и след това се разпределя персонала на конкретни функционални области, които да изпълнят задачите за определен период от време.

Може би най-значимото влияние на модерното управление на проекта е върху плановете и процеса на планиране.

✓ **ЛИДЕРСТВО**

Традиционно – Лидерството на всяка човешка организация изисква мениджъри, работещи по доброжелателен начин със своите подчинени, помагайки им да научат как да изпълнят възложените им задачи работа. При повтаряне на усилието, мениджърът често е експерт по задачите и е напълно квалифициран да извършва всяка работа в областта на своите мениджърски компетенции. Ако не, може да се привлече съветник или консултант, който да изпълнява тази роля. Тези традиционни разбирания за мениджмънта са свързани с труден процес на вземане на решения дори когато другите не са съгласни.

Модерно - Поради сложността и разнообразието от умения, необходими за извършване на еднократна работа, не е практично ръководителят на проекта да бъде експерт по целия проект. Вместо това, модерните мениджъри изискват индивидуален принос от служителите в екипите, те създават консенсус в рамките на екипа на проекта, улеснявайки процеса на вземане на решения и създавайки среда където е възможно хората в проекта да изпълнят работата с минимум разсейване¹. Съвременният

¹ http://www.math.upatras.gr/~tsantas/DownloadFiles/Hillier&Lieberman_7th-edition_Chapter10.pdf