

**МЕЖДУНАРОДНО ВИСШЕ БИЗНЕС УЧИЛИЩЕ**

**БОТЕВГРАД**

**Дистанционно обучение**

**Бакалавърска програма**

**Учебна дисциплина “Управление на проекти”**

**КАЗУС**

Проверил: .....

Разработил: .....

Фак. №.....

2017г.

## **1. Как да се обединят методологиите двете компании?**

Както методологията на Z, така и тази на YAP имат своите предимства и недостатъци, така че считам, че не е възможно да се постигне точна равномерност. Но е явно, че ще трябва да се използват и двете методологии. Необходимостта от различни подходи за управление на проектите може да се види в рамките на организация Z на ниво портфолио от проекти, в зависимост от различните категории проекти по отношение на характеристиките на проекта или дори в зависимост от конкретна фаза на проекта, и по отношение на характеристиките на проекта. Трябва да се отчита уместността на подхода към специфичния проект <sup>1</sup>. Подходящата комбинирана методология за управление на проекти може да бъде комбинация от елементи въз основа на подходите на Z и YAP. Кои елементи трябва да се използват ще изисква допълнителни проучвания. Първо, трябва да бъде да се идентифицират методологичните елементи в методологията за управление на проектите на Z и YAP и второ, трябва да се проучат кои характеристики на проектите трябва да се използват за подбор на елементите на методологията за управление на проекти.

## **2. Как ще накарате служителите да променят работните си навици, чрез които са постигали добри резултати?**

Със сигурност комуникацията със служителите в Z ще намали съпротивлението им. Ръководството трябва да направи срещи и обучения, на които всеки служител ще има възможност да говори, да даде своя принос и да окаже влияние върху промените, които Z преследва. В усилията за промяна, приносът на всеки служители най-вероятно ще повлияе на това как ще се приложат промените на ниво отдел. Затова трябва да се търси от висшите ръководители на Z обратна връзка от персонала<sup>2</sup>.

Възможно е също така да се създаде лидерски екип от двете компании, който да ръководи промените в методологиите. Тези екипи е добре да се съставяват от служители от цялата организация.

## **3. Какво влияние върху методологията трябва да имат крайните потребители при преработване на методология, която е доказано успешна?**

Влиянието на крайните потребители ще бъде непряко. За целта на Z трябва да следи за удовлетвореността на потребителите от продуктите след промяната. Ако се

---

<sup>1</sup> Andersen, E. S. (2006). Perspectives on projects. Proceedings of the PMI Research Conference 2006, Canada.

<sup>2</sup> <http://irc.queensu.ca/articles/managing-emotional-reactions-organizational-change>