



**НОВ
БЪЛГАРСКИ
УНИВЕРСИТЕТ**

КУРСОВА РАБОТА

ПО МВАМ087D УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ

НА ТЕМА:

Проект за замяна на библиотечния софтуер „Херитидж“ с по-модерен библиотечен софтуер „ VTLS “, предназначен за големи академични библиотеки

Изготвил:

Проверил:

София, 2018

1. Как бихте коментирали управленския подход за управление на проекта и каква е Вашата препоръка?

Управленският подход в проекта на замяна на Херитидж е основан на вече незадоволителните функционалности на софтуера и нарасналите изисквания, както на потребители. Преминаването от едно поколение библиотечен софтуер към друго е значима инициатива, която засяга цялостно библиотечните операции. Поради своя мащаб и сложност миграционният проект не винаги е гладък и често ще бъде изпълнен с проблеми, като някои проекти изостават от завършването на графика миграцията график. Освен това, ангажирането с нова система често води до значителни финансови и разходи за персонал. Разбираемо е, че преди, по време и след процеса на миграция. Самата промяна или миграция към VTLS е процес, който ще се повтори и в бъдеще и затова управленския подход трябва да се насочен към създаване на насоки за миграция, които да определят отделните фази, отговорностите, миграцията и режими на работа по време на миграцията¹.

Управленският подход се изразява във внимателният процес на подбор на софтуер. Въвеждането на Херитидж по някакъв начин е представлявало предизвикателство за управлението, докато настоящият проект вече може да се основава на изградената вътрешна инфраструктура библиотеката. При избора на нов софтуер са отчетени нуждите на библиотеката, системните функционалности, разходите за миграция, нуждите за съхранение на данни и подкрепата на самите доставчици на софтуера преди и по време на изпълнението, както и на продължаващата подкрепа през целия живот на новата система.

¹ Vandana Singh, "Experiences of Migrating to an Open-Source Integrated Library System," *Information Technology & Libraries* 32, no. 1 (2013): 36–53.