



Международно Висше Бизнес Училище
International Business School

**МЕЖДУНАРОДНО ВИСШЕ БИЗНЕС УЧИЛИЩЕ
БОТЕВГРАД**

Учебна дисциплина „Основи на управлението“

КУРСОВА РАБОТА

**„Структуриране и реструктуриране на Евъргрийн
ЕАД“**

Разработил:

.....

фак. №

Проверил:

проф. д-р М. Неделчев

**София
2018 г.**

Увод

Основното предизвикателство за Евъргрийн ЕАД е поддържането на качество и количество в рамките на фрагментирана снабдителна база. Пазарът може да се разширява непрекъснато. Затова производствените мощности на компанията трябва да се пренастройват и оптимизират. Но не на последно място от значение са и вътрешните фактори, чието отлично взаимодействие ще позволи на Евъргрийн ЕАД да бъде предпочитан работодател и доставчик на висококачествени млечни продукти.

Проектът Реорганизация е важен, защото липсата на ефективност на вземането на решения и процес на комуникация вътре в организацията могат да задълбочат наличните предизвикателства на пазара като:

- Млекопреработвателната промишленост изисква по-сложни операции и логистика - т. нар. Студена верига - за осигуряване на свежест и безопасност.
- недоразвити канали за търговия на дребно и
- трудности при достигане селската потребителска база.

Търсенето на различни заобиколни решения (като нови канали за дистрибуция) и други решения не могат да бъдат устойчиви. Така, че вътрешната реорганизация е задължителна и неотложна.

През 2007 година правителствени регулации представят първото предизвикателство за Евъргрийн. Но трябва да се счита, че е и единственото. То просто е външно наложено. В същото време Евъргрийн трябва да намери трайно решение, защото компанията разчита на субсидии и ценова подкрепа, производствени квоти, ограничения при внос и системи за управление на доставки. Регулаторната среда постоянно се развива. Неотдавнашното премахване на квотите в ЕС, както и търговските споразумения (по-специално транс-тихоокеанското партньорство) създават нови възможности, както и нови предизвикателства за производителите и преработвателите.

Целта на настоящата курсова работа е да се изследват елементите на вътрешната среда по модела 7s с оглед привеждането им в съответствие с мисията и подходите за вземане на решения.