



КАЗУС

НА ТЕМА:

„ПРОЕКТЪТ БАЛКАН”

Изготвил:

Проверил: доц. д-р Кр. Хаджиев

София, 2017

Стъпка 1: Дефиниране на проблема

Симптоми	Базови проблеми
Налице е времево просрочие и преразход на ресурси от началния етап на развитие на проекта, което се дължи на неефективно планиране	Недобра структурна йерархия на проекта, която нарушава комуникационните връзки и функционалните взаимообвързаности
Конфликти между заинтересованите лице по отношение на правомощия и поради разминаване на техните действия	Няма ясно проектиран план за управление на проекта
Прекалено много внимание се отделя за обосновка на проблемите, а не на намирането на решения. Закъсняло решение на проблем	Липса на адекватни управленски решения
Външно вмешателство е управлението и процеса на вземане на решения	Недобър мениджмънт, който няма способности и капацитет за управление на кризи. А също и недоверие от потребителите.
Правомощията на проектния ръководител са ограничени като от него се търси отговорност .	Разминаване между дефинирани права и задължени
Извършват се инвестиции е неналожителни дейности.	Неспособност да се идентифицират проблемите, което води до приложението на неподходящи методи.

Стъпка 2: Обосновка на дефинирания проблем/ проблеми

Най-фаталният проблем в проекта Балкан е недобрата комуникация и екипност в дейностите. Това се дължи на неадекватната функционална и проектна структура. В резултат може да се посочи, че поради това проектът е неуспешен от самото начало. Затова се налага обединяване на двете структури и работа в екипност с оглед постигането на поставената цел във фиксираната времева рамка и ресурсна база. Фактът, че „функционалните ръководители „изписват” работно време от проект „Балкан”, а „фактически работят по проекти на собствената структура” води до извода е, че те не приемат своята отговорност за проекта на Балкан. Това произтича от