

КАЗУС

НА ТЕМА:

ПРОЕКТЪТ БАЛКАН

Изготвил:

Проверил:

2017

0

Стъпка 1 : Дефиниране на проблема

<i>СИМПТОМИ :</i>	<i>БАЗОВИ ПРОБЛЕМИ :</i>
Неизпълнение на план-графика на проекта от самото начало	Неефективност на системата за контрол и планиране на дейностите по проекта
Необосновано натоварване на Матеев с прекалена отчетност, документиране на процеса на проекта	Липса на организационна йерархичност в управление на проекта включително автоматизация на дейностите
Ръководителят на проект е с ограничени управленски функции и роля.	Няма координация и съгласуваност между отделните звена
Прекалено висока степен на външно вмешателство в работата	Липса на организационна политика за управление на проекта

Стъпка 2 : Обосновка на проблема

Основният проблем в проекта Балкан е липсата на ясна организационна структура в управление на проекта. Това е най-ясно изразено от факта, че Матеев няма власт над функционалните ръководители, а всъщност той съставя отчети и доклади, като за описаните дейности, срокове, разходи и т.н. той е отговорен пред ръководството на компанията. За проекта Балкан от съществено значение е екипната работа. Но такава няма. Всяко от функционалните звена работи по свои собствени проекти, което означава, че липса споделяне на всички проблеми, пречки в екип така, че да се намери най-добрия начин за изпълнение на проекта.

Проблемът с проектната структура се усилва и от липсата на ефективно управление на жизнения му цикъл. Това е от съществено значение, защото явно организацията има и други проекти, по които функционалните звена работят. Всъщност се получава едно компенсират работите по проектите, а не се съгласуват различните изисквания. В тази връзка, проблемът не е самият проект Балкан, а липсата на проекта култура, която да създава проекта среда. Тя ще даде възможност да се работи по множество проекти, в синхрон.

Като цяло сборът от проблеми, свързани с проекта Балкан е значителен, но проблемите, свързани с управлението на множество проекти е по-висок за компанията. Други ключови проблеми, които са свързани помежду си са: контрол на разходите за управлението и идентифициране на съществените фактори с положително или отрицателно влияние върху производителността.