



# **КУРСОВА РАБОТА**

**ПО ФИНАНСИ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО**

**Изготвил:**

**Проверил:**

*София, 2017*

Макерел е публична компания, специализирана в корабостроенето. Бордът на директорите се нуждае от съвет за предстоящия процес на възлагане на обществени поръчки. Според конкретния процес на възлагане на поръчки изпълнителят трябва да изгради бързо военни кораби. Трябва да се изготви консултативен доклад по следните въпроси:

- 1) Анализ на влиянието на външните фактори върху рентабилността, ако фирмата сключи договор с държавата;
- 2) Предложения за структурирането на системата за бюджетиране;
- 3) Да се предложат адекватни мерки за ефективност;

За тържния процес се канят корабостроителни компании, които могат да произвеждат бързи и модерни кораби за армията за период от две години. Макерел възнамерява да изпълни цялата поръчка като цената е 100 000 долара на брой. Договорите за обществени поръчки се оценяват приблизително на база цена на придобиване плюс базисни точки, като Макерел възнамерява да заложи 38% печалба. Агенцията по обществени поръчки е заложила в поръчката 500 кораба в определена ценова граница с възможност за увеличение до 800 или 1000.

Делата на Макерел се характеризират с волатилност на приходите (40 млн. долара оперативна печалба годишно). Други проблеми са несигурната политическа ситуация в страната и съкращенията в държавните разходи. Посоченият финансов ангажимент е за 15 млн. долара и 38% горница над бюджетните променливи разходи.

Бюджетният комитет на Макерел планира как да изразходва средствата за проектиране, управление на материалите и за оборудване на корабите. Инженерите предлагат три алтернативи: основен план на стойност \$ 15 млн., който отговаря на изискванията на първичния договор и два други сложни пакета със същите нива на променливи, но различни фиксирани разходи. Според Борда, сложните пакети имат големи шансове за спечелване на търга, но обемът на поръчките е трудно да бъде установен. Трябва да се направите официални преценки с подходящи методи.

Основната несигурност за продукцията е цената на метало-полимерните материали, тъй като всеки кораб изисква 10 тона полимер. За сигурност мениджърът на производството успешно е договорил цена \$ 1 200 на тон. Трудността за мениджъра произтича от това как да се оцени цялостният ефект върху договора като цяло.

***Table 1* Калкулации  
Бюджет**