

КУРСОВА РАБОТА

ПО

ПРОИЗВОДСТВЕН МЕНИДЖМЪНТ

НА ТЕМА:

**ПЛАНИРАНЕ НА ПРОИЗВОДСТВОТО И УПРАВЛЕНИЕ/ОПТИМИЗИРАНЕ НА
ТЕКУЩИТЕ РАЗХОДИ НА ДЕСИЙ ЕООД**

Изготвил:

Проверил:

София, 2017

1. Производствена структура и нейното влияние върху организацията и управлението на разходите.

Производствената структура в „Десий” ЕООД се състои от основна дейност и спомагателна дейност - Автотранспорт, обслужваща основната дейност.

Основното дейност на предприятието е производство на хляб и хлебни изделия. Дружеството осъществява и търговска дейност. Към търговската дейност се отнасят пет магазина – по един в Поморие и Вресово, и три в Айтос. От магазините в Айтос, единият е собственост на предприятието и в него се продават само хляб и закуски, а останалите 2 които за взети под наем дружеството продават и безалкохолни напитки, боза, айрянни, млека, вафли и други продукти.

Производствената дейност се осъществява в няколко фурни:

- фурна с. Вресово- производство на хляб и закуски, като в нея работят 22 човека и същата е собственост на предприятието;
- фурна Айтос - собствена фурна в нея работят 36 човека;
- фурна Карнобат – производство на хляб, наета засега, в която работят 6 човека;
- фурна за хляб в бившата ”Мандра” –Айтос, която е в процес на изграждане.
- Цех за приготвяне на храна –„кухня”, което е наето помещение в Айтос и в същото се приготвя храна за: ученици, Дома за стари хора и Социалния патронажа. В нея работят 4 човека.

В рамките на гр. Айтос предприятието заема около 38% от пазара на хляб и хлебни изделия, а в с. Вресово около 100%.

Марката на хляб „Десий” е широко известна сред местното население, за което способстват, както отличните вкусови качества на продукцията, така и атрактивната фирмена реклама.

„Десий” ЕООД е единственото в региона предприятие, което изпича хляб по два пъти през деня и съответно, по два пъти дневно се зарежда търговската мрежа с топъл хляб.

Дружеството предлага на пазара следните основни продукти:

- Различни грамажи хляб от разновидности: бял „Стара Загора”, стандарт „България”, добруджа, типов, грахам, ръжен, пълнозърнест, селски;
- Различни грамажи франзели;