

ВЕЛИКОТЪРНОВСКИ УНИВЕРСИТЕТ
»СВ.СВ.КИРИЛ И МЕТОДИЙ«



КУРСОВА РАБОТА

НА ТЕМА:

**Стратегическото планиране –
съществена задача на управленското
счетоводство за стратегически решения**

Изготвил:

Проверил:

Велико Търново, 2017

УВОД

В съвременните пазарни условия предприятията от аграрния сектор са поставени в силно конкурентна среда, сложна и динамична, често променяща въздействието си върху стопанските субекти. Динамичността на пазарните процеси, условията на несигурност и риск в бизнеса поставят пред сериозни изпитания ръководителите на предприятия. Това в голяма степен определя необходимостта от стратегическо планиране. Макар вече то вече да е в арсенала на управленското счетоводство, стратегическото планиране на дейността е много необходимо, защото предпазва от несигурност и риск.

В настоящата разработка ще се изследва стратегическото планиране в агропредприятие и ще се идентифицират неговите особености.

1. ЦЕНТРОВЕ НА ОТГОВОРНОСТИ В ПЛАНИРАНЕТО.

Центрове на отговорност в счетоводство е система, при която на мениджърите се възлагат и те се държат отговорни за някои разходи, приходи и / или активи. Има два важни поведенчески фактора във възлагането на отговорности на мениджърите.

- Първо, управляващия център на отговорности следва да участва в разработването на плана за единицата, над която има контрол. Съвременните изследвания показват, че хората са по-мотивирани да постигнат целта, ако те участват в нейното формулиране.

- Второ, управляващия център на отговорност трябва да бъдат държан отговорен само за тези разходи, приходи или активи, върху които той има значителен контрол. Някои разходите могат да бъдат реализирани в рамките на сегмента, но контрола над тях да се намира извън нея.

Център на разходите (cost center) се дефинира като област на отговорност в рамките на предприятието, за която правата за вземане на решения са свързани с минимизиране на разходите при определено равнище