



**МЕЖДУНАРОДНО ВИСШЕ БИЗНЕС
УЧИЛИЩЕ БОТЕВГРАД**

ДИСТАНЦИОННО ОБУЧЕНИЕ

КАЗУС

ПО

УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ

Изготвил:

Проверил:

2016

1. Как да се обединят методологиите двете компании?

Управлението на проект е прилагането на знания, умения, инструменти и техники така, че да се отговори на изискванията на проекта¹. Отделните работни етапи, граfiците, анализът на риска, отчитане състоянието и бюджета на компании Z и Y не биха могли да се различат съществено, тъй като проектните мениджъри ги използват, за да планират, изпълняват и контролират проектите. Но интегрирането на двата подхода (фази) на Z и Y трябва да се стреми към подобряване на контрола в процеса на управление на проектите чрез установяване на последователни, контролирани и предсказуеми системни процеси. За реализирането на това обединяване на различните фази е необходимо да се дефинират проблемните различия, същите да се опознаят, като това ще доведе до намаляване на вероятността от неправилни преценки.

2. Как ще накарате служителите да променят работните си навици, чрез които са постигали добри резултати?

С оглед промяна на работните навици на служителите е необходимо да се предприемат стъпки по:

1. Приложение на структурирана методология за управление на промяната в Z.

2. Формулиране на стратегията – за да се намалят притесненията на работниците е необходимо мениджмънтът на Z да разработи нова стратегия, която да помогне на служителите да оценят колко голяма ще бъде промяната и начина, по който техните работни навици ще се изменят. Но както новата стратегия, така и структурираната методология трябва да се приложат ад-хок.

3. Разработване на планове

Въз основа на работната стратегия, мениджмънтът на Z трябва да създаде адекватен набор от планове за промяна в работните роли и отговорности на служителите включително план за комуникация, пътна карта, план, коучинг, план за обучение и план за управление на съпротива.

3. Какво влияние върху методологията трябва да имат крайните потребители при преработване на методология, която е доказано успешна?

Колкото повече са крайните потребители, толкова повече може да се очаква да бъде тяхното влияние върху промените в Z. А също това ще има за резултат нарастване на нивото на сложност на преход към новата методология. Емоционалната инвестиция на крайните потребители може да повлияе на резултатите от проекта. Влиянието, също

¹ <https://www.isixsigma.com/methodology/project-management/integrating-project-management-six-sigma-system/>