



Международно Висше Бизнес Училище
International Business School

ДИСТАНЦИОННО ОБУЧЕНИЕ

Бакалавърска програма

КАЗУС

ПО УПРАВЛЕНИЕ НА ПРОЕКТИ

Разработил:

Проверил:

София, 2016 г.

1. Как да се обединят методологиите двете компании?

Макар и различните методологии за управление на проекти да са уникални за всяка от компаниите, двете компании трябва да излязат с една обща „супер“ методология за управление на проекти. Това ще стане постепенно чрез комбиниране на отделни характеристики на двете методологии с оглед постигане на най-добри резултати.

Най-общо казано, подходът на Z предполага ключови процеси като структура, контрол, прогресия и крайни цикли. Този подход се прилага от Z, поради ограничения достъп до ресурси. От друга страна, подхода на Y позволява допълнителна свобода на екипите, докато се достигне ниво на удовлетвореност. Но последният е труден да се приложи, когато двете компании вероятно ще работят със споделени ресурси, или когато времето за пускане на пазара и бюджета не може да бъдат променени.

Първо, компаниите трябва да помислят за това, което е общо за всички проекти: и двете трябва да се стремят към качество на крайния продукт, който отговаря на изискванията на клиента в рамките на определения срок и при определена цена. Всеки проект ще има рискове и ще се сблъсква с проблеми. Y и Z трябва да разгледат взаимодействията и зависимостите; екипите трябва да бъдат обединени, управлявани и мотивирани, а напредъкът по проект ще трябва да бъде съобщаван на всички заинтересовани страни.

Независимо от методологии, важното е, че това което трябва да се направи е едно и също. Трябва да се стигне до консенсус за това кои аспекти на различните методи работят най-добре за различните фази на проект. Решението за това кои фази трябва да се обединят / останат отделни в новата методология трябва да се вземе въз основа на:

- Измерване & Експериментиране

Всеки подход трябва да е подходящ за широка гама от различни видове проекти, но за да се оцени напълно определен процес за цялостната работа трябва да бъде възможно да се измерят резултатите - в един идеален свят би било особено интересно да протича един проект, който използва 2 различни метода и да се сравни колко успешен е всеки метод на различните етапи от жизнения цикъл на проекта. Това би изисквало, ръководителите в X и Z да бъдат отворени за обсъждане, анализ и оценка и да са готови да признаят, че някои фази са по-добри от техните предпочитани. Това ще изисква честен дебат.

- Комбиниране на компоненти на методологията