



КУРСОВА РАБОТА

НА ТЕМА:

РИСК МЕНИДЖМЪНТ ЗА МАЛКА ФИРМА

**(ПО ПРИМЕРА НА СТРОИТЕЛЕН ПРОЕКТ В ДЕНИВЕС-
СТРОЙ ЕООД)**

Изготвил:

Проверил:

Варна, 2016

УВОД

Рискът може да се разглежда като вероятност за икономически или финансови загуби или печалби, като последица от несигурността, свързана с преследването на определен курс на действие¹. Рискът е присъщ за всички човешки действия (в различна степен), всички видове бизнес и всяка област на управление в една компания. Въпреки това, той е възможно да бъде прогнозиран въз основа на опита. Управлението на риска (УР) има за задача да идентифицира рисковете, да оцени на вероятността и възможното въздействие на събитията и да минимизира и смекчи въздействието им с минимални усилия и вложения на ресурси. УР се разработва в много области като околна среда, здравеопазване, обществената безопасност и в рамките на предприятието.

Настоящата курсова работа разглежда УР за малки и средни предприятия (МСП). Дори повече от големите организации, малките и средни предприятия се нуждаят от приемане на стратегия за управление на риска и съответната методология, защото те не разполагат с необходимите ресурси за своевременна реакция на вътрешни и външни заплахи, които могат да доведат до потенциални големи загуби, които впоследствие сериозно да застрашават тяхното оцеляване.

Друга мотивация за въвеждането на риск мениджмънт в МСП е да се защитят иновативните проекти, които са от основно значение за получаване на конкурентно предимство и за успех на пазара, като те задължително включват рискови решения и дейности². Ранното установяване на управление на риска изисква от иновативните МСП да контролират рисковете за проекта. Управлението на риска може да

¹ CHAPMAN, C.B., Cooper, D.F. (1983). Risk engineering: Basic controlled interval and memory models. *Journal of the Operational Research Society*, 34(1), 51-60.

² VARGAS-HERNÁNDEZ, J.G. (2011). Modelling Risk and Innovation Management. *Advances in Competitiveness Research*, 19 (3-4), 45-57.