



Международно Висше Бизнес Училище
International Business School

КАЗУС

ПО УПРАВЛЕНИЕ НА ОПЕРАЦИИТЕ

НА ТЕМА:

УПРАВЛЕНИЕ НА ОПЕРАЦИИТЕ В КРИС- БИЛДИНГ ООД

Изготвил:

Проверил:

Фак. номер:

2016

I. Управлението на операциите като инструмент за осигуряване на конкурентоспособност на фирмата

Стратегическото управление на операциите може да се определи като модел на решения, структурен и инфраструктурен, който определя способността на системата за производство и посочва по какъв начин ще оперира, за да се изпълнят целите на операциите, които произтичат от бизнес целите.

Система от операции в стратегическото управление може да се определи като система, която използва информацията за въвеждане на положителна промяна в организационната култура, системи и процеси.

Може да се заключи, че за конкурентоспособност на стратегическото управление на операциите и нейната интеграция в операциите на система се предполага: преглед на стратегическото управление на предприятието и дизайна система; разработване на нова операционна визия; и подновяване на операционните способности и компетенции. Управлението на конкурентоспособността като оценка на производителността е интегрирана в други производствено-оценъчни категории като икономически и екологични, които биха могли да предоставят интересна рамка за управление на операции.

II. Изследване на производствена система

1. Пълно наименование на фирмата или институцията, в рамките на която функционира производствената система – обект на вашето изследване

Крис-Билдинг ООД е предприятие, което е специализирано в строителство на жилищни, обществени, промишлени и търговски сгради, изграждане на ВИК инсталации, алармени и пожарни системи и видеонаблюдение.

2. Наименование на структурното звено

Ще бъде разгледана дейността на финансово-контролния отдел на предприятието и по-конкретно дейността по бюджетиране.

3. Седалище

Компанията се намира във Варна, ул. "Жеравна" 7. Помещава се в собствена баз с площ от 19 дка и в т.ч. са следните цехове и складове: 1. складова база за строителните материали; 2. производствена база, която се състои от цех за метални и поликарбонатни конструкции; Дървообработващ цех; производство ПВЦ и АЛ дограма; склад алуминиеви и ПВЦ профили;

4. Брой персонал

Служителите в Крис-Билдинг ООД се състои от 28 човека в администрацията и 44 работници на постоянен трудов договор като се включва и:

- ✓ Инженерно-технически персонал:
 - строителни инженери - 2;
 - машинни инженери - 1;