



НОВ БЪЛГАРСКИ УНИВЕРСИТЕТ

Курсова работа

по
ВАЕВ 301D “Основи на стопанското управление”
на тема :

**АНАЛИЗ ПО МОДЕЛА 7S
НА НОВА ТРЕЙД ЕООД**

Изготвил:

Проверил:

2015

УВОД

Според McKinsey 7-S, за да се постигне на организационна ефективност и успех, трябва да има развитие, хармонизиране и взаимна връзка на седемте взаимозависими фактора, които са категоризирани в „твърди“ елементи - стратегия, структура и система - и „меки“: персонал, умения, стил и споделени ценности. Първите са по-лесни за дефиниране или идентифициране от вторите.

Моделът 7S е доказал своята полезност както при диагностицирането на организационните слабости, така и при формулирането на програми за тяхното подобряване.

Основната идея на тази рамка е, че организационната ефективност е резултат от взаимодействието на няколко фактора, а не само на един. Някои от тези фактори могат да не бъдат очевидни, а други могат да бъдат ясно очертани. Този модел на организационна промяна предлага няколко важни идеи:

- Първо, идеята за множеството фактори, които влияят върху способността на организацията да променя климата. Тази идея, по-нататък, подчертава сложността на организацията, като по този начин се позволява сегментирането ѝ на управляеми елементи.

- На второ място, моделът е предназначен да представи взаимосвързаността на променливите. Идеята е, че значителен напредък в една област е труден, ако не и невъзможен, без да е отбелязан напредък в друга.

- Формата на диаграмата е важна. Тя няма начална точка или някоя подразбираща се йерархия. По този начин не е възможно да се определи кои от седемте фактора могат да бъдат движеща сила за промяна в дадена организация в определен момент.

Този модел помага за диагностициране на настоящата ситуация в организацията, свързана с ефективността. Също така, този модел помага да се подобри цялостното представяне на компанията, изследва ефектите от промените в рамките на компанията и служи за разработване на по-добри стратегии.

Целта на настоящата разработка е да се опитаме да направим анализ на Нова Трейд ЕООД.

1. Представяне на компанията